

JAARVERSLAG 2014

STICHTING DAM – DE ALTERNATIEVE MUNT

Missie

Dam is een online handelsplatform en biedt ondernemende Rotterdammers en Rotterdamse ondernemers een harmonieus en duurzaam alternatief voor de euro.

Dam'ers verlenen elkaar renteloos krediet en hebben daardoor meer te besteden. De alternatieve munt zorgt voor meer zelfstandigheid, omzet en welvaart.

Dam is *het* signaal dat het anders kan.

Visie

Over vijf jaar zijn Rotterdammers gewend meerdere valuta's naast elkaar te gebruiken. Dam staat bekend als een waardevast betaalmiddel, wordt geroemd vanwege haar transparantie en is populair vanwege het systeem van renteloze kredietverstrekking.

De alternatieve munt wordt gebruikt om zowel zakelijke als particuliere inkopen te doen, variërend van je dagelijkse boodschappen en een biertje in het café tot inkoop van drukwerk en de boekhouding.

Dam is *het* bewijs dat het anders kan.



01 02



Harry te Riele
Voorzitter

Steviger, bekender, meer accounts en handel

2014 werd een mooi jaar voor Dam. Ik geloof niet dat iemand van de kerngroep de vrolijke dynamiek had willen missen. Het aantal mensen met een rekening verdubbelt ruim in 2014. We krijgen veel aandacht van media — lokaal en nationaal, radio en tv, in print en online. Mensen beginnen ons te kennen. Technisch vernieuwen we. De kerngroep Dam groeit — inmiddels tien mensen die het reilen en zeilen coördineren. We spreken rekeninghouders op een negental bijeenkomsten, zitten aan tafel bij ontwikkelaars van geldconcepten en zien onze donatie-inkomsten stijgen.

In 2014 werden we het best lopende parallelle-geldsysteem van ons land. Geen zware schulden. Geen prestatieverplichtingen die we niet kunnen waarmaken. De basis ligt er nu aan onze kant. Persoonlijk bezorgde Dam mij een dynamisch jaar. Wat kun je als voorzitter nog meer wensen?

Ook de rest van de samenleving liet zich niet onbetuigd. Succesvolle publicaties en voorstellingen over geld spelen ons in de kaart. Ze maken dat er ruimte komt in het denken van veel mensen dat geld anders kan en misschien wel moet.

Ik voorzie decennia van monetaire diversiteit in ons deel van de wereld. Dam am-

bieert één van de parels te worden daarin. Zoals het er nu naar uitziet worden 2015 en 2016 jaren van groei en finetuning.

Ik dank iedereen oprecht die bijdroeg aan wat Dam nu is — het bestuur, de kerngroep, de ruime tweede ring met actieve rekeninghouders, al onze accounts én ieder die liet blijken ons een warm hart toe te dragen.

De hierna volgende pagina's geven u als lezer een indruk van wat er gebeurde dit jaar. Mocht u zelf actief willen worden dan nodig ik u hierbij uit. We gaan opgewekt 2015 in!

- 01 Aandacht voor Dam op Radio 1 Journaal
- 02 Artikel in Elsevier

Inhoudsopgave

REKENINGADMINISTRATIE	5
JURIDISCH EN COMPLIANCE	5
MARKETING, COMMUNICATIE EN PR	6
EVENEMENTEN	7
AUTOMATISERING	9
FINANCIËN	10



Christine Gardner
Bestuurslid
–Rekeningadmi-
nistratie

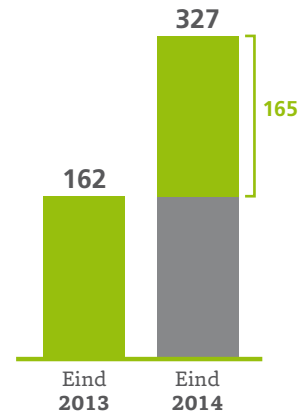
03 Diagram aantal deelnemers

Rekening-administratie

In 2014 zijn er 165 rekeningen geopend: 109 ondernemers en 56 particulieren. Twee rekeningen werden opgezegd vanwege verhuizing naar het buitenland.

Als er problemen of vragen zijn rond het openen van een rekening, bieden we begeleiding waar nodig. We merken dat deze persoonlijke benadering wordt gewaardeerd.

Aantal deelnemers
Per einde jaar



03



Andreas van Rooijen
Bestuurslid
–Juridische zaken

Juridisch en compliance

Er zijn in 2014 geen incidenten geweest met betrekking tot toezichthouders, de fiscus of het niet naleven van wet- en regelgeving.

Er zijn in 2014 geen incidenten geweest met betrekking tot misbruik, fraude of free rider gedrag. Er zijn geen rekeninghouders opgezegd door de Stichting.

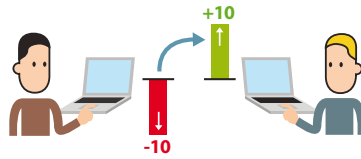
We hebben in 2014 een nieuw type rekeningen ingevoerd, een particuliere rekening waarbij een beperkt beginsaldo in Dam kan worden aangeschaft. Dit omdat particulieren in principe geen roodstand mogen hebben maar ze wellicht wel juist een eerste transactie willen doen.

In 2014 is nieuwe software op de markt beschikbaar gekomen ("Cyclos 4") waar-

mee het mogelijk wordt om een munt na verloop van tijd om te zetten, bijvoorbeeld in een euro. Tegelijkertijd hebben de makers van deze Software, Stichting Stro uit Utrecht, het initiatief genomen om een nieuwe organisatie op te zetten waarbinnen complementaire munten zoals de Dam zouden kunnen worden gehangen. Dit wordt het Social Trade Circuit (STC) genoemd. Nog niet alle juridische en economische / monetaire details zijn op dit moment uitgewerkt. Er zijn verschillende varianten denkbaar waarop het STC kan werken en hoe de Dam daarmee zou kunnen samenwerken. Stichting Dam onderzoekt of het mogelijk en wenselijk is om de Dam met het STC te laten samenwerken. Stichting Dam is lid geworden van het STC om er ervaring mee op te doen.

1

Je opent een Dam-rekening waarmee je in de min kan staan. Maak je 10 Dam over dan gaat jouw rekening 10 in de min en die van de ontvanger 10 in de plus.



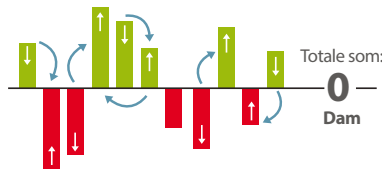
3

Deelnemers met een positief saldo worden gestimuleerd te besteden.



2

Zo verstrekken de deelnemers elkaar krediet. De saldi van alle rekeningen in het systeem zijn met elkaar in evenwicht: bij elkaar opgeteld nul Dam.



4

Van deelnemers die in de min staan wordt verwacht dat ze hun saldo weer aanvullen.



5

Zo ondersteunt de Dam het uitwisselen van diensten tussen kleine ondernemers, middenstand en particulieren. Hoe meer deelnemers, hoe waardevoller het betaalmiddel wordt.



04



Cas Bouhof

Bestuurslid

–Marketing

Communicatie

PR

04 Illustraties die de uitleg van het mutual credit clearing system van Dam ondersteunen

Marketing, communicatie en PR

Voor de marketing- en communicatieafdeling van Dam was de afgelopen periode een roerige. Alles stond in het teken van het grote omslagpunt, waar we van de startup fase naar een volwassen fase van groei en verdieping zijn gegaan. Groei in de vorm van het aantal rekeninghouders en het aantal transacties, maar ook groei in ons verhaal en groei in de dienstverlening (wat ons betreft óók een onderdeel van marketing). Zo is de App gelanceerd, wordt er nu regelmatig een nieuwsbrief verstuurd en zijn we actiever op Facebook.

De verdieping zit hem wat dat betreft meer in de mogelijkheden van Dam. Hoewel wij natuurlijk meer met het systeem in aanraking komen dan menig ander, was het systeem voor ons ook nieuw. Nu dat we er meer dan anderhalf jaar mee

bezig zijn geweest, worden de ongeken- de mogelijkheden ook voor ons steeds duidelijker. Dat resulteert in een groot enthousiasme binnen ons Kernteam en is te merken aan de groei van het communicatieteam van drie naar zes personen. Door nieuwe inzichten van deze nieuwe krachten krijgen we een steeds duidelijker strategie voor de komende jaren.

De enige uitdaging die ons dan nog rest: wij weten alles van Dam. Hoe het werkt, wat het betekent, en vooral wat de machtig mooie potentie is van zo'n munt voor onze stad Rotterdam. Dat moeten we zien uit te leggen aan mensen die zelfs nog nooit van alternatieve munten in het algemeen hebben gehoord. Dat verhaal begint bij iedereen steeds weer vanaf nul. Het is en blijft uitdagend en spannend!

Evenementen

Dam evenementen worden maandelijks gehouden en als zeer waardevol ervaren. Ze bieden de kans aan rekeninghouders om elkaar en het Dam team te ontmoeten en hebben meestal ook een inhoudelijke component.

De evenementen worden altijd gehouden op de locatie van een deelnemer en consumpties zijn alleen in Dam af te rekenen. Het is voor veel deelnemers de eerste keer dat ze een Damtransactie uitvoeren. Er komen 10 tot 50 deelnemers op af.

Dam events in 2014:

- **Flame event | 13 januari 2014 – Het Klooster, Ruivenstraat 81**

Presentatie en workshop door Rijn Vogelaar over de Flame van enthousiasme, met vooraf eten gemaakt door Tante Tofu en Bakkerij De Ondergrondse en achteraf borrel.

- **Het grote Dam spel | 10 februari 2014 – Het Aanschuiflokaal, Cool-singel 71**

Dam-spel gespeeld, eten en drinken verzorgd door gastvrouw Isabel Rupschus en Steven Tacq van Ketelbinkie Koffie. Muziek: Mikky Zomerdijk en Nina Sampermans.

- **Everything you always wanted to know about Dam | 9 april 2014 – ImpactHUB, 1e Middellandstraat 103**

Aparte 'stations' waar mensen vragen konden stellen, informatie krijgen en feedback geven over: financiële zaken, achtergrond Dam, rekening openen, smartphone app enz. Film Isabel Rupschus getoond, gemaakt door Susannah Burnette van Wiser Film.



05



Christine Gardner¹
Bestuurslid
–Evenementen

- 05 Dam'ers aan boord van De Wylde Swan
- 06 David, Edwin, Arie en Pieter wagen de klim naar boven
- 07 Deelnemers tijdens de Flame workshop
- 08 Workshop Dam-advertenties maken
- 09 Rijn Vogelaar enthousiasmeert het publiek
- 10 Christine leidt de brainstorm tijdens Dam & de Kunsten



06

- **Dam & de Kunsten | 22 mei 2014 – Het Aanschuiflokaal, Coolsingel 71**

Brainstormen over wat Dam en de kunst- & cultuursector voor elkaar kunnen betekenen. Met Eldridge Labinjo, Jette Schneider en de gesproken columns van Jan Bonnema.

- **Dam jaarfeest | 28 juni 2014 – Koets-huis in Park bij de Euromast**

Terugblik op het eerste jaar Dam, picknick en spelletjes buiten in het park.

¹ In de loop van 2014 heeft Mirjam Fondse het organiseren van Dam-evenementen op zich genomen.



07



08



09



10

- **Sail London | 18-22 september 2014 – De Wylde Swan**

Waanzinnige vaartocht vanuit Rotterdam naar London op de grootste tweemasttopzeilschoener ter wereld, borrel aan boord vooraf. Helemaal tot Tower Bridge!

- **Advertentieworkshop | 8 oktober 2014 – GoodPlace2Work, Elektroweg 11Z**

Workshop Dam-advertenties gegeven door Annemieke Segers van AlterSquare.

- **Dam & de Kunsten II | 10 december 2014 – Martha's B&B, Pijnackerplein 3**

Follow-up event mei. Annejet Gosselink met haar uitwerking van eerste event met aanbevelingen en presentatie van 'Mindmap' van feedback brainstormsessie. Discussie.

- **Dam Dance project kick-off | 10 november 2014 – HipHopHuis, Delftsestraat 19A**

Dam'mers filmden dansers. Een bont gezelschap onder leiding van twee gerenommeerde pro's uit de danswereld.



Arie Smitskamp
Secretaris
–Automatisering

Automatisering

2014 was een succesvol jaar voor de automatisering van en rond Dam. Er wordt inmiddels met een team van vijf mensen en een Rotterdams hostingbedrijf gewerkt aan website, bancaire systeem, app en nieuwsbrief.

App? Ja, Dam is beretrots op haar eigen app. De eerste versie ondersteunt gemakkelijk en snel betalen. Op alle soorten telefoons: Android, iOS en Windows. Rekeninghouders hielpen met ontwerpen en testen en in oktober kon de vlag uit: de Dam app!

De nieuwsbrief wordt stukje bij beetje verder geautomatiseerd. Het laatste nieuws, de aanstaande evenementen, mooie opmaak, en dat alles natuurlijk ook op mobiele apparaten. Zo houden we rekeninghouders en geïnteresseerden op de hoogte van wat er speelt, en wat er aan komt.

De website kreeg in 2014 een heuse facelift. Een nieuwe header met een link naar onze bedrijfsfilm en de nieuwste adver-



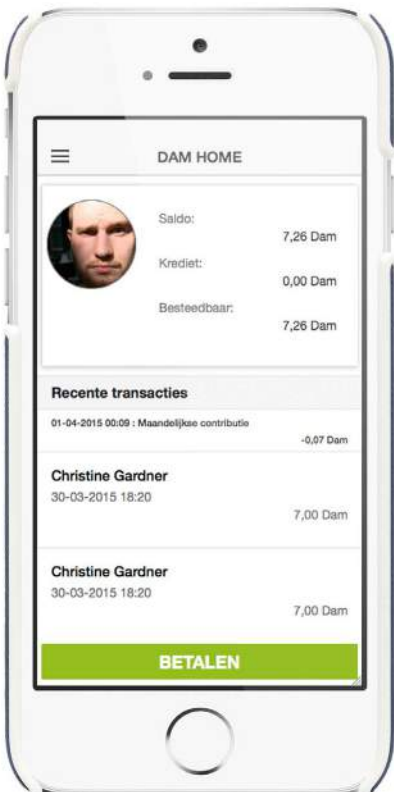
Over heel 2014 is slechts 8 uur downtime geregistreerd. Alle downtime was gepland en nodig voor werkzaamheden.

tenties altijd bovenaan in beeld. Dam’mers en hun aanbod aan de stad komen steeds meer centraal te staan.

Het bancaire systeem snort veilig en stabiel op de achtergrond. Ruim 99,99% uptime over 2014. Ja je leest het goed. Dat betekent minder dan acht uur downtime. Die downtime was gepland, om nieuwe beveiligingscertificaten te installeren en om een zogenaamde failover constructie te maken. Dat betekent dat we bij eventuele problemen kunnen overschakelen naar andere hardware. Gelukkig hebben we het niet nodig gehad. Dam kent sympathisanten, geen aanvallers. En zo doen we het veel beter dan bijvoorbeeld banken of verschillende overheidswebsites.

En dan de hosting. Het Rotterdamse hostingbedrijf CloudVPS sponsort Dam met twee servers. Eén voor de website en één voor het bancaire systeem. De eerste server namen we probleemloos in gebruik, de tweede is technisch moeilijker en vergt nog de nodige voorbereidingen. Maar blij zijn we zeker met die hosting: robuuste hardware, professionele support, helemaal voorbereid op de verdere doorontwikkeling van Dam.

11 Screenshot van de Dam app



iOS



De Dam applicatie is compatibel met alle besturingssystemen op smartphone, tablet of desktop. Dat geldt onder andere voor Android, iOS en Windows.



Website Dam

Bancaire systeem Dam



Bob Bennink
Penningmeester
–Financien

Financiën

Stichting De alternatieve munt rapporteert haar cijfers in Dam, waarbij 1 Dam 1 euro is. Daar waar bedragen significant zijn en in euro zijn, wordt hiervan melding gemaakt.

Winst en verliesrekening 2014

De omzet van 3.930 bestaat voor 1.267 uit (duurzame) inkomsten: contributie en transactieheffing (zie 12). De maandelijkse inkomsten stijgen iedere maand als gevolg van een hoger uitstaand Dam saldo en een toenemend aantal transacties. In december 2014 bedroegen deze inkomsten 169.

Overige omzet bestaat uit Dam event omzet (2.187), waarvoor ongeveer gelijke kosten zijn gemaakt (2.246), en uit gegeven presentaties en advieswerk (476 euro).

Er zijn geen personeelskosten of vakantie-kosten geboekt. De initiatiefnemers hebben hier ook voor 2014 van afgezien. Ook zien zij af van personeelskosten die voor 2013 zijn gemaakt. De mogelijke kosten van maximaal 20.000 die hiervoor in het jaarrapport van 2013 werden begroot, komen dus te vervallen.

EXPLOITATIE ¹	2014	2013
Aanmeldingspremies	0	44
Contributie	1.216	155
Transactieheffing	51	22
Events	2.187	14
Advies/presentatie	476	250
TOTALE INKOMSTEN / OMZET	3.930	484
Huisvestingskosten	1.000	133
Marketing	3.119	616
Welkomstbonussen en Relatiegeschenken	1.160	2.957
Abonnementen & ICT	1.600	741
Kosten events	2.246	0
Afschrijvingen	110	0
Oprichtingskosten	0	712
Verzekeringskosten	1.603	802
Overige kosten	848	0
TOTALE KOSTEN	11.686	5.961
WINST VOOR RENDE EN BELASTING	-7.756	-5.477
Rentekosten / bankkosten	121	53
Rente opbrengsten	0	0
WINST VOOR BELASTING	-7.877	-5.530
Af te dragen winstbelasting	0	0
Overige opbrengsten: Donaties	3.000	110
NETTO WINST	-4.877	-5.420

¹ Exploitatie (bedragen in Dam)

12 Winst- en verliesrekening

Drukwerk (het overgrote deel van de marketingkosten), abonnementen en verzekeringskosten zijn in euro. Huisvestingskosten zijn per Q4 komen te vervallen. De welkomstbonussen van 50 per deelnemer zijn in Q1 afgeschaft.

Stichting Dam heeft donaties ontvangen van 3.000 euro, van vrienden van Dam en van de Gebiedscommissie Hillegersberg-Schiebroek. Na donaties is er een verlies van 4.877, ten opzichte van 5.420 in 2013 (zes maanden live). Het verlies is dus afgenomen, voornamelijk door hogere inkomsten. Daarnaast zijn de maandelijkse kosten verder beperkt in vergelijking tot 2013. In 2015 is het doel om de opbrengsten te verhogen, om zo dichterbij de nullijn uit te komen.

Balans per 31 december 2014

De activazijde van de balans laat het bezit zien van een beamer die gebruikt wordt tijdens events en van een rekening courant saldo van 2.277 euro.

De leningen van initiatiefnemers is 3.600, vrijwel gelijk aan vorig jaar. Zij hebben aangegeven dit geld niet op korte termijn terug te vragen. Hiermee is voor de Stichting rust gecreëerd.

De netto schuldpositie bedraagt 9.163 (exclusief bovenvermelde leningen). Om te voorkomen dat deelnemers een te groot risico op de Stichting lopen, heeft de Stichting bepaald dat ze maximaal 50 per zakelijke deelnemer rood mag staan. Momenteel is dit 29 per deelnemer.

Het eigen vermogen is verder afgenomen tot -10.298 (-5.420 in 2013) als gevolg van het verlies in 2014.

Met de huidige liquide middelen verwacht de Stichting tot en met het derde kwartaal 2015 haar euro kosten te kunnen voltooien (1200 voor verzekering, 600 voor hosting en drukwerk). Extra euro inkomsten worden verwacht door inkoop Dam door particulieren, donaties en consultancy/presentatie vergoedingen.

Niet in de balans opgenomen

- Er is voor ongeveer 5.000 aan werk uitbesteed, waarvoor geen facturen zijn ontvangen. De leveranciers hebben hier voor nu van afgezien, maar hebben aangegeven wellicht in de toekomst alsnog de factuur te sturen voor het verrichte werk.
- In de balans is de waarde van het intellectueel eigendom, de waarde van het

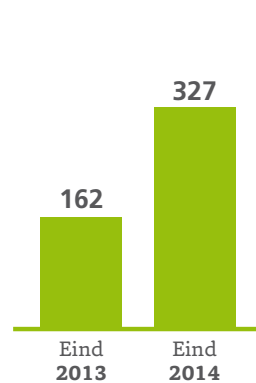
² Activa (bedragen in Dam)

³ Passiva (bedragen in Dam)

ACTIVA ²	2014	2013
Vaste Activa		
Vaste Activa	219	329
TOTAAL VASTE ACTIVA	219	329
Vlottende Activa		
Debiteuren	0	0
Triodos Bank	2.277	1.210
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	2.277	1.210
TOTAAL ACTIVA	2.496	1.539

PASSIVA ³	2014	2013
Eigen Vermogen		
Ingehouden Winsten	-10.298	-5.420
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	-10.298	-5.420
Vreemd Vermogen Lang		
Leningen initiatiefnemers	3.600	3.559
TOTAAL VREEMD VERMOGEN LANG	3.600	3.559
Vreemd Vermogen Kort		
Dam Bank Debet rekening	9.163	3.100
Vooruitontvangen bedragen	0	300
Crediteuren	31	0
TOTAAL VREEMD VERMOGEN KORT	9.194	3.400
TOTAAL PASSIVA	2.496	1.539

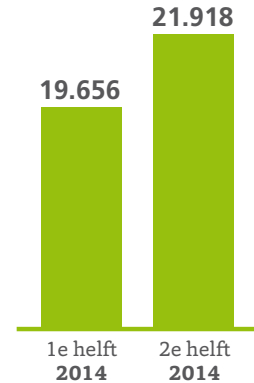
Aantal deelnemers
Per einde jaar



Aantal handelstransacties
Per half jaar



Handelsvolume
Per half jaar, in Dam



14 Jaarcijfers over 2014

netwerk en de kosten van (geactiveerd) ontwikkelingswerk niet opgenomen.

Ook in 2014 zijn er geen faillissementen van deelnemers in het systeem opgetreden. Ook zijn er geen afboekingen op leningen in het systeem. Volgens onze inschatting zijn alle deelnemers die in de min staan in staat om hun saldo aan te zuiveren middels reguliere verkoop van hun producten of diensten.

De Stichting is niet (juridisch) aansprakelijk voor tekortkomingen in de nakoming van verplichtingen van deelnemers, waaronder faillissementen. Er is dan ook geen aanleiding om voorzieningen voor slechte leningen of deelnemers in de min op te nemen.

Echter, overwogen wordt om een stoppenpot aan te leggen uit de contributie van deelnemers. Dit kan vervolgens leiden tot het opnemen van een voorziening tot het maximum van deze stoppenpot.

De Stichting streeft ernaar zo veel mogelijk diensten af te nemen in Dam. Hiervoor zijn in 2014 weer verdere positieve stappen gezet.

Risico's

- Met de huidige tariefstructuur wordt er weinig omzet door de Stichting gegenereerd. Hiervoor is bewust gekozen,

omdat de focus nu ligt op groei van het systeem. Echter, dit zorgt voor zeer beperkte middelen voor uitgaven door de Stichting.

- Afhankelijkheid van vrijwilligers. Zo lang initiatiefnemers en andere Dam'ers vrijwillig hun tijd en energie in Dam steken, zien wij de toekomst rooskleurig tegemoet. Dit is momenteel onze kracht. Echter, deze afhankelijkheid is ook het grootste risico voor Dam.
- Beperkte financiële ruimte. De kans bestaat dat de 5.000 aan uitbesteed werk alsnog wordt gefactureerd. Deze euro middelen heeft de Stichting niet.

Het doel voor 2014 was het vergroten van de euro ruimte en het verlagen van onze euro kosten. Dit is gelukt.

De Stichting concludeert dat de Dam financieel redelijk gezond is, waarbij in acht wordt genomen dat het een startup is in een sector die aan het begin van haar levenscyclus staat.. Er kan aan de acute verplichtingen voldaan worden en de Stichting is slechts beperkt afhankelijk van donaties, zeker in vergelijking met vergelijkbare initiatieven.

In 2015 zal verder worden ingezet op omzetverhoging. Dit wordt voornamelijk bereikt door het laten groeien van het netwerk en het aantal transacties.

Colofon

Stichting De alternatieve munt

Opgericht 11 juni 2013

KvK 5812 9790

www.rotter-dam.nl

Kernteamleden

Andreas van Rooijen

Arie Smitskamp

Bob Bennink

Cas Bouhof

Christine Gardner

Harry te Riele

Klaas van der Burg

Koen Verberne

Martijn Lankveld

Mirjam Fondse

Auteursrechten

Teksten overnemen met bronvermelding toegestaan.

Bronvermelding

- Icoon 'Wrench', pagina 9, Edward Boatman, Nounproject.com
- Icoon 'Gears', pagina 9, Ilсур Aptukov, Nounproject.com
- Icoon 'Server', pagina 9, aLf, Nounproject.com